



**Марфула Ірина Миколаївна**, учениця 11 класу комунального закладу «Центральноукраїнський науковий ліцей-інтернат Кіровоградської обласної ради».

Наукові керівники:

**Пугаченко Ольга Борисівна**, доцент кафедри аудиту, обліку та оподаткування Центральноукраїнського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент;

**Шеремет Павло Миколайович**, вчитель географії комунального закладу «Центральноукраїнський науковий ліцей-інтернат Кіровоградської обласної ради», кандидат педагогічних наук;

**Марфула Марина Володимирівна**, вчитель біології Соснівської філії КЗ «Красносільське НВО» Олександрівської районної ради Кіровоградської області.

**МЕТОЮ РОБОТИ** є дослідження теоретичних і практичних аспектів спортивного менеджменту та розробка пропозицій з удосконалення розвитку спортивної сфери України.

**ОБ'ЄКТ ДОСЛІДЖЕННЯ** – стан спорту та спортивного менеджменту України.

**ПРЕДМЕТОМ ДОСЛІДЖЕННЯ** є теоретичні та прикладні проблеми спортивного менеджменту.

Для досягнення поставленої мети нами було визначено такі **ЗАВДАННЯ**:

- ⇒ розглянути теоретичні засади (сутність поняття, мета, функції, принципи) спортивного менеджменту;
- ⇒ дослідити історичні етапи розвитку спортивного менеджменту та запропонувати авторський підхід до їх визначення;
- ⇒ проаналізувати стан фінансування спорту в Україні та особливості вітчизняного й закордонного досвіду спортивного менеджменту;
- ⇒ узагальнити існуючі проблеми у спортивній сфері та запропонувати напрямки їх вирішення за допомогою спортивного менеджменту.

**МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ**: теоретичний аналіз науково-методичної літератури; групування; історичний; економіко-статистичний; метод систематизації та узагальнення; абстрактно-логічний; графічний.

### ФУНКЦІЇ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Функція	Джерело						
	[4, с. 123]	[28]	[10]	[30, с. 54, 57]	[22, с. 11-13]	[8]	[12, с. 14-15]
Планування	+	+	+	+	+	+	+
Організація	+	+	+	+	+	+	+
Мотивація	+	+		+	+	+	+
Контроль	+			+	+	+	+
Контроль і облік		+			+		
Координація	+			+	+		+
Керівництво			+			+	
Аналіз			+			+	
Стимулювання					+		
Регулювання					+		

Джерело: розроблено автором

### ЕТАПИ РОЗВИТКУ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

ЕТАП	ПЕРІОД	НАЗВА	ОСОБЛИВОСТІ
Перший	До XX ст.	Зародковий	Починає зароджуватись управлінська діяльність у спорті, проте має несвідомий характер із відсутністю теоретично обґрунтованих засад та чіткої організації
Другий	Друга половина XX ст.	Бюрократичний	Супроводжується масовим створенням професійних спортивних організацій та жорстким регулюванням діяльності усіх учасників та суб'єктів спортивної сфери
Третій	1930-1990 рр.	Глядацький	Орієнтується на задоволення потреб споживачів спортивних послуг через усі доступні засоби. Характеризується виникненням паралельних моделей розвитку спорту – державної та приватної
Четвертий	1990-2010 рр.	Комерційний	Пов'язаний із розвитком сучасних технік і технологій, розповсюдженням інтернету, доступністю інформації та глобалізацією
П'ятий	з 2010 р. – донині	Віртуалізаційний	Зумовлений віртуалізацією глобального простору; зміною пріоритетів у бік віртуального спілкування; вимушеною діджиталізацією через пандемію коронавірусу

Джерело: розроблено автором

### РОЗМІРИ ПРИЗОВИХ УКРАЇНСЬКИХ ОЛІМПІЙЦІВ (ТИС. \$) ТА КІЛЬКОСТІ ЗАВОЙОВАНИХ МЕДАЛЕЙ ЗА ЧАС НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ

ОЛІМПІАДА	ЗОЛОТО		СРІБЛО		БРОНЗА		МІСЦЕ УКРАЇНИ В МЕДАЛЬНОМУ ЗАЛІКУ
	ПРИЗОВІ ТИС. \$	КІЛЬКІСТЬ МЕДАЛЕЙ	ПРИЗОВІ ТИС. \$	КІЛЬКІСТЬ МЕДАЛЕЙ	ПРИЗОВІ ТИС. \$	КІЛЬКІСТЬ МЕДАЛЕЙ	
Атланта – 1996	50	9	30	2	20	12	9
Сідней – 2000	50	3	30	10	20	10	21
Афіни – 2004	100	8	70	5	50	9	13
Пекін – 2008	100	7	70	5	50	15	12
Лондон – 2012	125	6	80	5	55	9	14
Ріо-де-Жанейро-2016	125	2	80	5	55	4	31
Токіо – 2020	Через пандемію Covid-19 Міжнародним Олімпійським Комітетом ухвалено рішення про перенесення Олімпійських ігор-2020 на 2021 рік (планується проведення з 23.07.2021 р. по 08.08.2021 р.)						
Париж – 2024	МОК планує скоротити кількість атлетів Ігр XXXIII Олімпіади-2024 у Франції, проте додасться чотири нові види олімпійської програми (брейк-данс, скейтбордінг, серфінг та спортивне скелелазіння)						
Лос-Анджелес – 2028	Очікуваним результатом реалізації Стратегії розвитку фізичної культури і спорту на період до 2028 року передбачено досягнення не нижче 21-го загальнокомандного місця на Іграх XXXIV Олімпіади-2028 у США						

Джерело: розроблено автором

### ВИСНОВКИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ

Наукова новизна отриманих результатів полягає в наступному:

**удосконалено**: історичну періодизацію становлення спортивного менеджменту з виокремленням п'ятого етапу – віртуалізаційного, поява якого обґрунтовується зміною пріоритетів у бік віртуального спілкування та вимушеною діджиталізацією через пандемію Covid-19; напрямки фінансового забезпечення розвитку українського спорту в контексті спортивного менеджменту;

**отримали подальший розвиток**: теоретичні засади спортивного менеджменту шляхом узагальнення поглядів дослідників-попередників на сутність поняття «спортивний менеджмент», його функції та принципи; шляхи вирішення проблем спорту, відповідно до Стратегії розвитку фізичної культури і спорту на період до 2028 року, на основі авторських пропозицій розвитку спортивного менеджменту в Україні.

**Практичне значення отриманих результатів** полягає у можливості їх використання при розробці галузевих програм і заходів, спрямованих на покращення фінансування й розвиток спорту на загальнодержавному і місцевому рівнях та для удосконалення спортивного менеджменту.